

# AUDIENCIA PÚBLICA



## RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL GESTIÓN 2025



# TEMARIO

- 1. Aspectos Legales de creación**
- 2. Misión - Visión**
- 3. Rol Estratégico**
- 4. Organización**
- 5. Plan Estratégico Empresarial 2021-2025**
- 6. Plan Operativo Anual 2025**
- 7. Presupuesto-Gastos 2025**





# ASPECTOS LEGALES DE CREACIÓN



# CREACIÓN

**D.L. N° 16174** (9 de Febrero de 1979)

Créase la Empresa Naviera Boliviana (ENABOL), como entidad Autártica de derecho público.

**D.S. N° 29447** (20 de febrero de 2008), define la estructura del directorio.

**Ley N° 3328** (18 de enero del 2006)

Declara la necesidad pública-social de construir la Terminal Portuaria "Puerto Quijarro".



**D.S. N° 098** (29 de abril de 2009).

Otorga a ENABOL, el carácter de Empresa Pública Nacional Estratégica (EPNE).

**Ley N° 466** (27 de diciembre de 2013), dispone la tipología de EMPRESA ESTATAL.



MINISTERIO DE  
**DEFENSA**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



# MISIÓN Y VISIÓN



# MISIÓN

“Desarrollar actividades de **transporte comercial, naviero y servicios portuarios**, a fin de contribuir al crecimiento económico y social del país”.



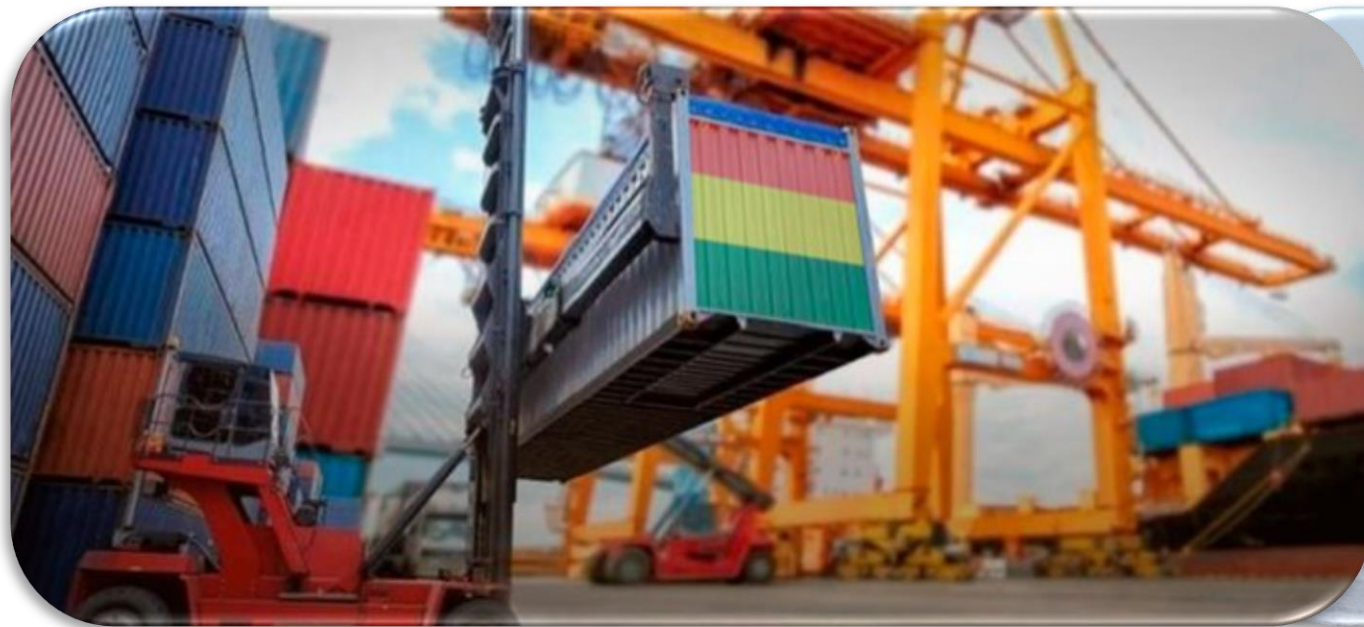


MINISTERIO DE  
**DEFENSA**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

# VISIÓN



**“Ser la Empresa naviera líder, encargada del Transporte y la Logística de la carga Estratégica boliviana”.**





MINISTERIO DE  
**DEFENSA**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



# ROL ESTRATÉGICO EPNE - ENABOL

# ROL ESTRATÉGICO DE ENABOL



## D.S. 098

### Artículo 3°.- (Rol estratégico de ENABOL)

ENABOL en representación del Estado Plurinacional de Bolivia tiene como **objetivo principal y rol estratégico**, la participación en toda la cadena del transporte naviero, así como de servicios portuarios, en el marco del desarrollo de los intereses marítimos, fluviales y lacustres y de la marina mercante, aplicando criterios de promoción del desarrollo social y económico del país, basado en la equidad y justicia social, primacía del interés nacional, eficacia y eficiencia económica y administrativa.





MINISTERIO DE  
**DEFENSA**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

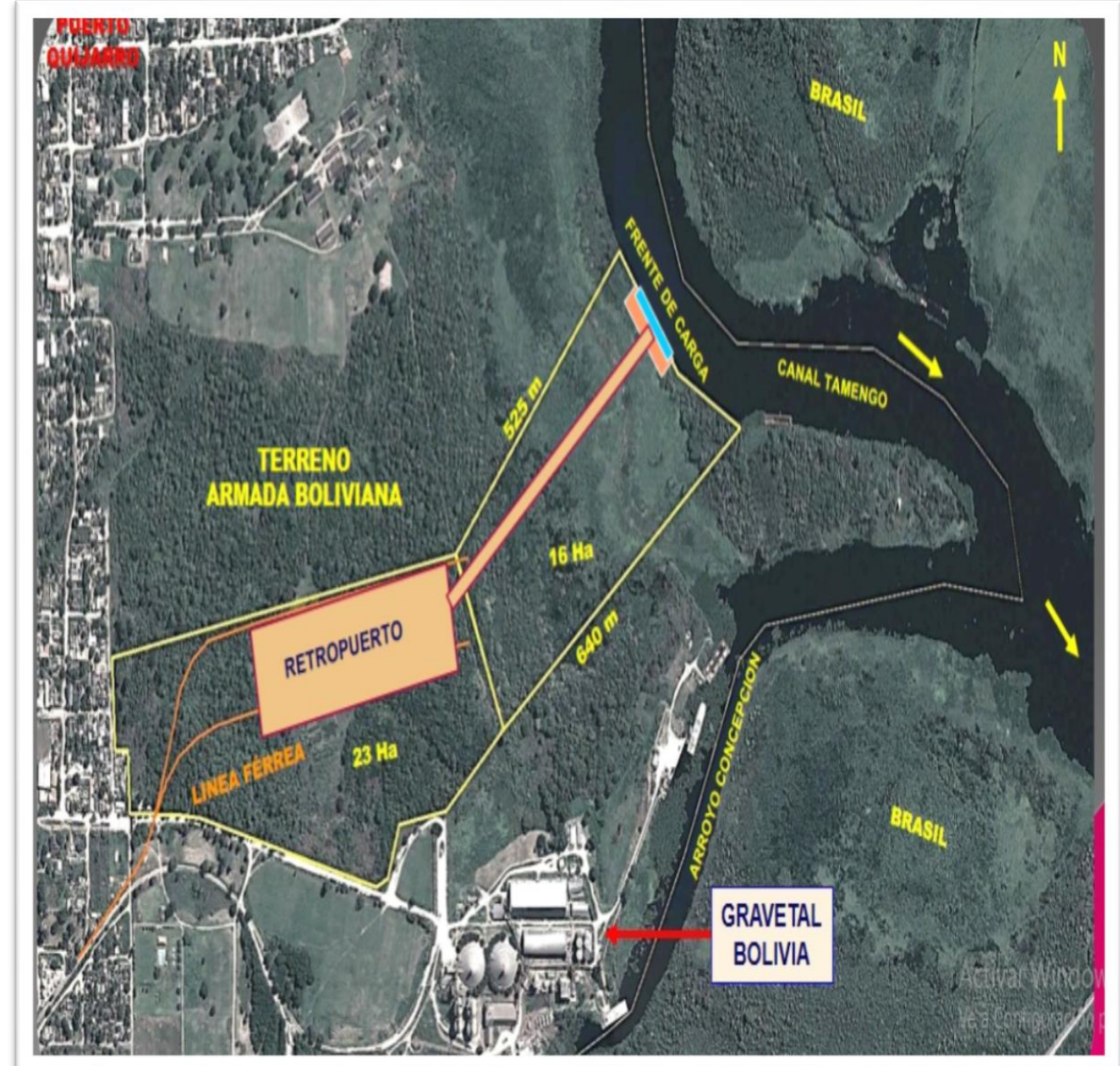
# TERMINAL PORTUARIA QUIJARRO



## Ley N° 3328 (18 de enero del 2006)

**Artículo 1°.-** Declárese de necesidad, prioridad y utilidad pública y social, la construcción y desarrollo de la terminal Portuaria "Puerto Quijarro" a ubicarse en la localidad de Puerto Quijarro, ..., como un hito de conexión geoestratégica con la Hidrovía Paraguay - Paraná y factor fundamental para la integración interregional, nacional e internacional.

**Artículo 2°.-** Se designa a la Empresa Naviera Boliviana (ENABOL), ... como la entidad promotora, planificadora, negociadora y ejecutora del Proyecto de la terminal Portuaria "Puerto Quijarro".





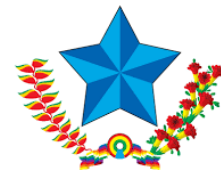
MINISTERIO DE  
**DEFENSA**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



# ORGANIZACIÓN DE LA EPNE – ENABOL

# DIRECTORIO EPNE – ENABOL

**MINISTRO DE DEFENSA DEL ESTADO  
PLURINACIONAL DE BOLIVIA  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**



MINISTERIO DE DEFENSA  
Estado Plurinacional de Bolivia

**COMANDANTE GENERAL DE LA  
ARMADA BOLIVIANA**



**DIRECTOR GENERAL DE  
INTERESES MARITIMOS FLUVIALES  
Y LACUSTRES**



**DIRECTOR GENERAL DE  
CAPITANÍAS DE PUERTO**



**JEFE DE LA UNIDAD DE LA  
MARINA MERCANTE**



**REPRESENTANTE  
MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS  
SERVICIOS Y VIVIENDA**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
BOLIVIA

**REPRESENTANTE  
MINISTERIO DE ECONOMIA Y  
FINANZAS PÚBLICAS**



Ministerio de  
**ECONOMÍA  
Y  
FINANZAS PÚBLICAS**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

**REPRESENTANTE  
MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE  
Y AGUAS**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
BOLIVIA

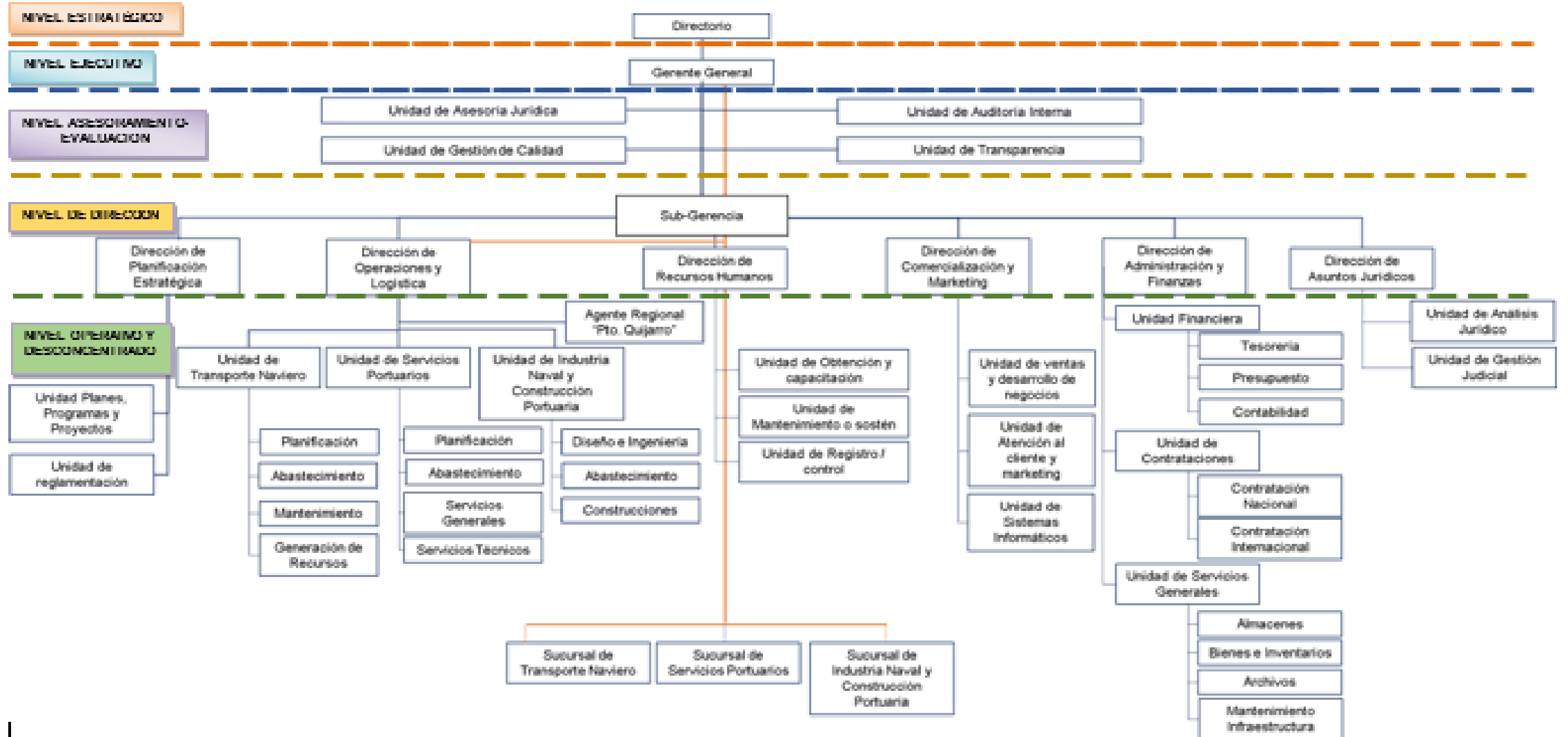
MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE Y AGUA



MINISTERIO DE  
**DEFENSA**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA "EPNE-ENABOL"





MINISTERIO DE  
**DEFENSA**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



# PLAN ESTRATÉGICO EMPRESARIAL 2021-2025



# ACCIONES A MEDIANO PLAZO



**AMP 01: Implementar sistemas de gestión administrativa y comercial, para mejorar los procesos administrativos y operacionales, hasta el 2025.**

**AMP 02: Implementar plataforma logística y astillero de servicios públicos de transferencia de carga en la HPP., que faciliten el flujo de comercio exterior boliviano.**

# SEGUIMIENTO DE AMP AL 2025



Nº	AMP	INDICADOR	LINEA BASE 2020	META	EJECUCIÓN					TOTAL 5 AÑOS A LA FECHA
				2021 2025	2021	2022	2023	2024	2025	
1	Implementar sistemas de gestión administrativa y comercial para mejorar los procesos administrativos y operacionales, hasta el 2025.	%	0	5	71%	97%	51%	36,66%	<b>80,09%</b>	67,15%

## ANTEPROYECTO PRESUPUESTARIO 2025 GASTO CORRIENTE

RUBRO	DETALLE	INGRESO
11400	ALQUILER DE EDIFICIOS Y/O EQUIPO	66.000,00
35110	DISMINUCIÓN CAJA Y BANCO	40.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>106.000,00</b>
<b>PRESUPUESTO EJECUTADO</b>		<b>84,904,00</b>



MINISTERIO DE  
**DEFENSA**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

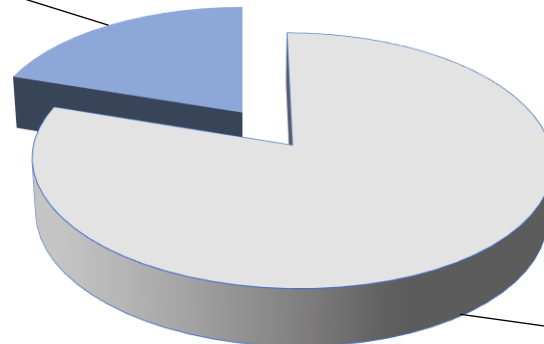


# PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

# ACCIONES A CORTO PLAZO



SALDO NO  
EJECUTADO  
19,90%



EJECUTADO AL  
31/DIC/25  
80,10%

COD	ACCIÓN	PRESUPUESTO PROGRAMADO	PREUPUESTO EJECUTADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN A DICIEMBRE DEL 2025
0101	Garantizar las actividades administrativas y operativas de la EPNE – ENABOL.	Bs.106.000,00	Bs.84.904,00	80,10 %



MINISTERIO DE  
**DEFENSA**  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA



# **PRESUPUESTO DE GASTOS GESTIÓN 2025**



# PRESUPUESTO APROBADO GESTIÓN 2025

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	PPTO. NO EJECUTADO	DEUDA FLOTANTE	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Recursos Específicos	Bs.106.000,00	Bs.84.904,00 Bs.80.779,00	Bs.21.096,00	Bs.4.125,00	80,10%

# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR CLASE DE GASTO



COD	DETALLE	PRESUPUESTO 2025		
		PROGRAMADO	EJECUTADO	PORCENTAJE
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	Bs.65.861,43	Bs.45.297,30	68,78%
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	Bs.14.991,57	Bs.14.459,70	96,45%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	Bs.25.147,00	Bs.25.147,00	100%
TOTAL		Bs.106.000,00	Bs.84.904,00	<b>80,10%</b>



Gracias.....